



HỘI Y TẾ CÔNG CỘNG VIỆT NAM

KẾ HOẠCH CHIẾN LƯỢC NĂM 2007-2012

Hà Nội, 2006

BỐI CẢNH

Trong suốt hai thập kỉ qua, kế hoạch chiến lược phát triển đã trở nên không thể thiếu được đối với mọi tổ chức trên thế giới, nó đảm bảo cho các hoạt động thường nhật và sự phát triển bền vững lâu dài của các tổ chức. Cũng như nhiều nước đang phát triển, việc chính thức hóa quá trình xây dựng kế hoạch chiến lược phát triển tổ chức vẫn còn rất mới ở Việt Nam. Cho đến nay, quá trình này vẫn chưa trở thành một phần trong văn hóa ra quyết định. Tuy nhiên, nhu cầu phải có chiến lược phát triển một cách có hệ thống đang tăng lên với lý do chung đối với mọi tổ chức. Tổ chức cần phải có kế hoạch phát triển chiến lược nhằm đảm bảo sự phát triển lâu dài được định hướng bởi các mục tiêu và những chiến lược được xác định một cách logic và các kế hoạch hành động cụ thể.

Những thách thức của Y tế công cộng:

Nếu xem xét trên khía cạnh phát triển sức khỏe, Việt Nam có những đặc điểm không đâu có. Ví dụ kỳ vọng sống lúc mới sinh là nhiều hơn 10 tuổi so với những nước khác có cùng mức độ phát triển kinh tế như Việt Nam và tỷ lệ tử vong trẻ ngang với những nước có thu nhập ở mức trung bình như Thái Lan. Động lực đằng sau cho những đầu ra sức khỏe tích cực này là sự kết hợp của đầu tư sớm vào Y tế công cộng và giáo dục trước khi quá trình Đổi mới diễn ra và các chính sách kinh tế thành công trong việc xóa đói giảm nghèo trong quá trình Đổi Mới

Quá trình Đổi Mới đã thành công trong tăng trưởng kinh tế và xóa đói giảm nghèo. Tuy nhiên, phát triển kinh tế về bản chất không đồng nghĩa với sự tăng trưởng tương đương về hạnh phúc và sức khỏe của con người. Vì vậy không nên coi tăng trưởng kinh tế là đủ, mà nó chỉ là phương tiện để đạt được các mục tiêu phát triển liên quan phát triển con người, trong đó có phát triển sức khỏe. Vì vậy, việc thúc đẩy các chính sách phát triển kinh tế, xóa đói giảm nghèo và đảm bảo đầu tư đầy đủ vào các hệ thống y tế công cộng cũng hết sức quan trọng đối với tương lai của Việt Nam.

Các chính sách và chương trình Y tế công cộng :

Phát triển sức khỏe ở Việt Nam cũng như nhiều nước có thu nhập thấp khác đang chuyển dần từ các bệnh truyền nhiễm sang các bệnh không truyền nhiễm. Đặc điểm này cũng được gọi là chuyển dịch dịch tễ, sự chuyển dịch này đòi hỏi có sự thay đổi trong nâng cao sức khỏe và phòng chống bệnh tật. Các yếu tố ảnh hưởng chính của các bệnh không truyền nhiễm như thuốc lá và các yếu tố nguy cơ sức khỏe môi trường khác hay liên quan đến giao thông cần đòi hỏi hành động trước khi các hậu quả xấu về sức khỏe do chúng gây ra làm ảnh hưởng đến bức tranh toàn cảnh về sức khỏe

Các chính sách và chương trình Y tế công cộng đã đạt được những kết quả đáng kể trong dự phòng các bệnh truyền nhiễm như bệnh lao và sốt rét. Mặc dù thực tế là những bệnh không truyền nhiễm có thể dự phòng được như sử dụng thuốc và chấn thương ngày nay đang trở thành gánh nặng bệnh tật lớn hơn so với các bệnh truyền nhiễm nhưng điều này vẫn không được phản ánh trong các chiến lược dự phòng hiệu quả đối với các yếu tố gây chấn thương và các bệnh không truyền nhiễm.

Vì vậy, trên quan điểm của phát triển sức khỏe, việc tăng cường phát triển các chính sách và chương trình Y tế công cộng theo hướng tiếp cận đa ngành, công bằng, hiệu quả và tập trung vào các yếu tố chính ảnh hưởng đến chấn thương và các bệnh không truyền nhiễm là hết sức cần thiết. Cần quan tâm đặc biệt đối với các yếu tố nguy cơ sức khỏe môi trường,

yếu tố nguy cơ sức khỏe tại nơi làm việc, ở nhà và trong khi tham gia giao thông cũng như thuốc lá, rượu và chế độ ăn.

Trong phân bố tuổi hiện nay của dân số Việt Nam, tỷ lệ những người đang trong độ tuổi làm việc từ 20 đến 55 tuổi chiếm tỉ lệ lớn và là yếu tố quan trọng thúc đẩy phát triển nền kinh tế xã hội của đất nước. Tuy nhiên việc tỷ lệ người cao tuổi đang tăng lên, do tuổi thọ của dân số Việt Nam đang tăng lên, đòi hỏi phải có những nỗ lực tăng cường đặc biệt trong các dịch vụ xã hội, dịch vụ dự phòng và điều trị cũng như cần có các chính sách Y tế công cộng rộng hơn như các chính sách liên quan đến chấn thương và các bệnh do nghèo đói ở người cao tuổi. Nâng cao sức khỏe và dự phòng bệnh tật ở những bệnh mãn tính không truyền nhiễm ở người cao tuổi cũng như các hệ thống phù hợp để cung cấp chăm sóc sức khỏe và phục hồi chức năng đối với các bệnh này phải được đặt lên ưu tiên. Nhu cầu về các chương trình Y tế công cộng dành cho người cao tuổi cũng sẽ tăng lên do chăm sóc trong gia đình có xu hướng giảm xuống do phụ nữ ngày càng phải làm việc bên ngoài nhiều hơn và sự giảm số lượng những gia đình nhiều thế hệ do hiện tượng di cư và các yếu tố khác.

Dự trên những nền tảng cơ bản này, chúng ta thấy được nhu cầu cấp thiết về xây dựng các chính sách và chương trình toàn diện, đa ngành để đáp ứng với những thách thức trên thực tế hiện tại và trong tương lai. Các mục tiêu sức khỏe do chính phủ đặt ra hay các mục tiêu quốc tế hay còn gọi Mục tiêu phát triển thiên niên kỷ là nền tảng quan trọng để tiến hành công việc này. Tuy nhiên những mục tiêu này cần phải phát triển hơn nữa và bao gồm cả tính công bằng cụ thể trong các mục tiêu sức khỏe nhằm đảm bảo sức khỏe cho tất cả mọi người chứ không phải là sức khỏe tốt hơn cho một số người trong khi những nhóm người kém may mắn hơn, như người cao tuổi, có thể có gánh nặng bệnh tật cao hơn. Việc liên kết những mục tiêu này và các chiến lược với các hành động cụ thể cũng hết sức quan trọng, mặc dù khoảng cách giữa kế hoạch và hành động, chính sách trên thực tế ít được nhận thấy hơn ở Việt Nam so với nhiều nước khác, cần phải quan tâm đến việc đảm bảo các nguồn lực cần thiết về nguồn lực tài chính và năng lực nghề nghiệp trong lĩnh vực Y tế công cộng.

Rõ ràng, một kỉ nguyên mới của Y tế công cộng đang nổi lên ở Việt Nam. Những thay đổi về mặt cấu trúc liên quan đến các yếu tố chính quyết định sức khỏe đang xảy ra. Điều này đang dần được phản ánh trong một phần của bức tranh mới về sức khỏe ở các khu vực đô thị cũng như ở nông thôn. Những thay đổi này đem lại những thách thức không chỉ cho những người làm việc trong lĩnh vực sức khỏe mà còn cho tất cả những người có thể tăng cường các yếu tố sức khỏe tích cực hay làm giảm hoặc loại trừ các yếu tố có hại cho sức khỏe.

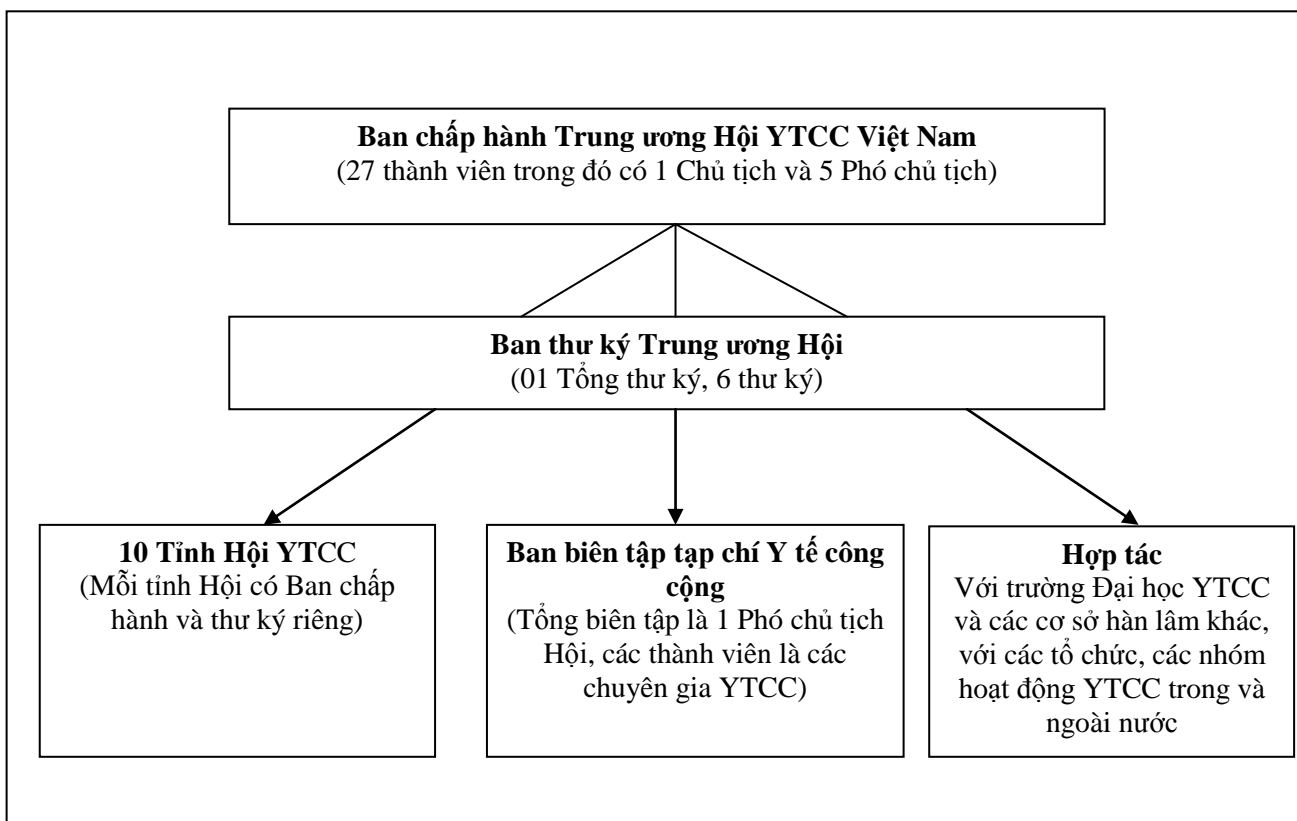
LỊCH SỬ CỦA HỘI Y TẾ CÔNG CỘNG (YTCC) VIỆT NAM

Hội y tế công cộng Việt Nam là một tổ chức phi chính phủ độc lập, được thành lập vào tháng 12 năm 2002 (Quyết định thành lập tổ chức của bộ nội vụ 29/2002/QĐ-BTCCBCP). Hội là tập hợp các thành viên đang làm việc trong lĩnh vực y tế công cộng tình nguyện tham gia vào Hội. Hội y tế công cộng Việt Nam có thể tham gia vào các tổ chức xã hội trong nước, các Hội y tế công cộng trong khu vực và thế giới phù hợp với luật pháp. Mục đích thành lập của Hội y tế công cộng Việt Nam dựa trên quyền sức khỏe tốt nhất cho tất cả mọi người thống nhất trên toàn cầu, và phù hợp với các tuyên bố và hiến chương quốc tế như tuyên bố Alma Ata về chăm sóc sức khỏe ban đầu (1978), hiến chương Ottawa (1986), và các nguyên tắc từ hội nghị Rio về phát triển bền vững (1991) đưa phát triển sức

khỏe trở thành một phần không thể thiếu của các chương trình, chính sách môi trường, kinh tế và xã hội.

Cấu trúc của Hội y tế công cộng

Hội y tế công cộng Việt Nam có các tỉnh Hội tại các tỉnh của Việt Nam. Mạng lưới của Hội y tế công cộng Việt Nam còn ở cả tuyến huyện và xã. Hội YTCC Việt Nam cũng có các Hội viên tổ chức là các tổ chức phi chính phủ. Hội YTCC Việt Nam là tổ chức có tính đa dạng chuyên gia y tế công cộng nhất ở Việt Nam. Cấu trúc của Hội y tế công cộng Việt Nam được mô tả trong sơ đồ dưới đây :



Những thành quả đã đạt được của Hội y tế công cộng Việt Nam

- **Tăng cường số lượng hội viên:** Số hội viên của Hội cũng như các tỉnh hội tăng hàng năm. Hiện tại (năm 2007), Hội có khoảng 5000 Hội viên cá nhân. Hầu hết các hội viên là những người làm việc trong lĩnh vực sức khỏe, nhưng số hội viên làm việc trong lĩnh vực khác quan trọng đối với sức khỏe của cộng đồng cũng đang tăng lên. Điều này đã làm tăng nhận thức về thực tế là hầu hết tất cả các yếu tố ảnh hưởng xấu đến sức khỏe được nhận thấy từ bên ngoài ngành y tế và vì vậy những hành động đa ngành cho sức khỏe phải dựa trên các chính sách và chương trình sức khỏe công bằng và hiệu quả.
- **Xây dựng mối quan hệ hợp tác và liên minh chặt chẽ:** Hội y tế công cộng Việt Nam cũng đã thiết lập quan hệ hợp tác chặt chẽ với Bộ y tế, trường Đại học y tế công cộng, trường Đại học Y Hà Nội, Thái Nguyên, thành phố Hồ Chí Minh, Viện

xã hội học và các Ban Tư tưởng Văn hóa Trung Ương, Ủy Ban Tuyên Giáo Trung Ương, Hội liên hiệp phụ nữ Việt Nam, Đoàn thanh niên Việt Nam và Hội Chữ Thập Đỏ và nhiều tổ chức quốc tế, trong đó Atlantic Philanthropies và Health Bridge Canada là hai đối tác chiến lược của Hội. Hội YTCC Việt Nam cũng là thành viên tích cực của Hiệp hội y tế công cộng thế giới. .

- **Vận động các chính sách y tế công cộng:** Hội YTCC Việt Nam đã cung cấp thông tin, kỹ năng và nguồn lực nhằm nâng cao nhận thức về y tế công cộng và các vấn đề sức khỏe mới nảy sinh, Hội cũng tham gia vận động chính sách, và rà soát các bản dự thảo chính sách y tế công cộng
- **Nâng cao năng lực cộng đồng:** Hội YTCC Việt Nam đã hỗ trợ các nhóm cộng đồng và các nhà chức trách địa phương, quan tâm hơn đến những cộng đồng không có đầy đủ những nguồn lực cần thiết nhằm đảm bảo sự tham gia của họ vào mạng lưới y tế công cộng, để phát triển và thực hiện các sáng kiến và dự án trong các lĩnh vực ưu tiên như HIB/AIDS, thuốc lá, chấn thương và các bệnh không truyền nhiễm. Hội YTCC Việt Nam cũng hỗ trợ các mạng lưới chia sẻ kinh nghiệm và học hỏi từ chương trình nâng cao sức khỏe trong/giữa các tỉnh và các lĩnh vực khác nhau
- **Tăng cường kiến thức và thực hành:** Việc này đã được thực hiện thông qua tăng cường các kỹ năng nghề nghiệp y tế công cộng như thiết lập mối liên hệ giữa thực hành và nghiên cứu, tăng cường kiến thức và hiểu biết về những tác động quan trọng của các yếu tố sức khỏe đối với sức khỏe của cộng đồng/quần thể cho những các nhà hoạch định chính sách, truyền thông kết quả của các can thiệp nâng cao sức khỏe thông qua các tạp chí y tế công cộng và báo cáo tóm tắt cho tất cả tỉnh Hội nhằm nâng cao năng lực và chia sẻ thông tin.
- **Huy động nguồn lực:** Các nguồn lực đã được huy động từ nhiều nguồn khác nhau để thực hiện các hoạt động và chương trình của Hội YTCC Việt Nam tại các cấp độ khác nhau nhằm đảm bảo sự bền vững và phát triển của Hội.

CƠ HỘI

- **Nhận thức về vai trò của nghề nghiệp y tế công cộng tăng lên:** Những cản trở ban đầu đối với y tế công cộng đang dần thay đổi và thời điểm này vai trò tích cực trong dự phòng đã được nhiều bên liên quan khác nhau thừa nhận và sự tập trung của y tế công cộng ở Việt Nam vào các vấn đề vệ sinh chuyển dần sang các mô hình chuyển dịch bệnh tật, và từ các chương trình sức khỏe không xuất phát từ nhu cầu cộng đồng sang tiếp cận đa ngành và sự tham gia của cộng đồng nhằm giải quyết các vấn đề sức khỏe. Trong giai đoạn đầu này, đây là thời điểm thích hợp để xây dựng mạng lưới y tế công cộng có vai trò to lớn hơn trong nâng cao sức khỏe cho cộng đồng.
- **Cơ cấu tổ chức phi chính phủ độc lập:** Hội YTCC Việt Nam là một tổ chức hợp pháp, có điều lệ, con dấu, biểu tượng và tài khoản riêng. Do vậy Hội có thể linh hoạt về mặt quản lý. Tính chất linh hoạt cùng với mạng lưới toàn diện các cấu phần khác nhau khiến Hội là một tổ chức tiên phong trong áp dụng các chức năng Y tế công cộng cơ bản vào thực tế.
- **Tâm huyết của các hội viên:** Mặc dù không có cơ chế chi trả chính thức nào cho những người làm việc cho Hội y tế công cộng Việt Nam trong suốt 5 năm qua, các hội viên đã có những cống hiến và đóng góp vô giá cho sự phát triển của Hội YTCC Việt Nam. Sự tâm huyết này là tài sản có giá trị lớn của tổ chức.

- **Tăng cường hợp tác quốc tế:** Hợp tác quốc tế được tăng cường, nhiều dự án được tài trợ hơn và quan hệ hợp tác quốc tế được thiết lập. Thành công này một phần là do khả năng lãnh đạo của Ban chấp hành và kỹ năng, chuyên môn của các cán bộ văn phòng của Hội y tế công cộng Việt Nam và các hội viên ở cấp trung ương và địa phương.

Hỗ trợ mạnh mẽ từ Trường Đại học Y tế công cộng (HSPH): Trường Đại học y tế công cộng là trường đại học đầu tiên và duy nhất về Y tế công cộng và có nhiệm vụ to lớn trong phát triển y tế công cộng ở Việt Nam. HSPH có đội ngũ giảng viên được đào tạo bài bản và đội ngũ cán bộ giàu kinh nghiệm. HSPH cam kết trong hỗ trợ lâu dài đặc biệt là hỗ trợ kỹ thuật cho Hội YTCC Việt Nam. Sự hỗ trợ này đặc biệt quan trọng đối với sự phát triển của Hội YTCC Việt Nam đặc biệt là trong giai đoạn đầu phát triển.

THÁCH THỨC

- **Hiểu biết sai lệch và sự phát triển chưa đầy đủ của nghề nghiệp Y tế công cộng :** Mặc dù vai trò của nghề nghiệp y tế công cộng đang dần được nhiều người chấp nhận như đã đề cập ở trên, nhưng nghề nghiệp này vẫn còn bị hạn chế ở mức độ nào đó do thiên hướng điều trị của các nhà lâm sàng và các phương pháp tiếp cận cổ điển trong Y tế công cộng. Vận động chính sách là một trong những biện pháp nên được sử dụng nhằm liên tục thúc đẩy các chính sách Y tế công cộng cung như vai trò không thể thiếu của các cán bộ Y tế công cộng đối với sức khỏe của cộng đồng cũng như sự phát triển kinh tế xã hội liên quan đến sức khỏe.
- **Năng lực của Hội viên còn hạn chế:** Năng lực chuyên môn của hội viên Hội y tế công cộng vẫn còn yếu. Vì vậy, cần thiết phải nâng cao năng lực cho Hội viên của Hội y tế công cộng Việt Nam. Cần có những nỗ lực đặc biệt để nâng cao năng lực trong vận động chính sách, truyền thông, một trong những chức năng chính của Hội, nhằm thu hẹp khoảng cách giữa nghiên cứu và chính sách y tế công cộng đồng thời nâng cao năng lực trong triển khai và đánh giá chính sách cũng như khả năng huy động nguồn lực nhằm đảm bảo sự bền vững của Hội.
- **Cơ chế làm việc khó khăn và cấu trúc chưa đầy đủ của Ban chấp hành:** Hầu hết các thành viên Ban chấp hành đều là cán bộ chuyên trách của các cơ quan nhà nước, các thành viên không thể dành toàn thời gian cho các hoạt động của Hội YTCC Việt Nam. Do cơ cấu tổ chức là yếu tố then chốt để thực hiện kế hoạch, cần phải xem xét lại cấu trúc tổ chức nhằm xác định mô hình tối ưu nhất nhằm đạt được các mục tiêu của Hội y tế công cộng Việt Nam, tăng cường các hoạt động và duy trì tính bền vững.
- **Thiếu hụt nguồn lực:** Thiếu nguồn lực tài chính để thực hiện các hoạt động cần thiết của Hội. Ngoài ra, văn phòng TW Hội và hầu hết văn phòng của các tỉnh Hội hiện nay chỉ là tạm thời với các trang thiết bị hành chính còn hạn chế. Điều này có thể ảnh hưởng đến thông tin liên lạc và công việc quản lý của mạng lưới. Đối với sự phát triển trong tương lai, Hội YTCC Việt Nam thật sự gặp khó khăn do sự phát triển nhanh chóng của Hội và điều này lý giải cho nhu cầu cấp thiết tìm ra phương hướng huy động các nguồn lực đầu tư cho lĩnh vực này.

KẾ HOẠCH CHIẾN LƯỢC

Tuân theo hướng dẫn của điều lệ của Hội y tế công cộng Việt Nam, các hoạt động đã được phát động và thực hiện trong 5 năm phát triển vừa qua, những ý tưởng sau được xem như

là kế hoạch chiến lược cho giai đoạn 2007-2012 đã được xây dựng. Những chiến lược được đề cập trong tài liệu này tập trung vào 4 lĩnh vực quan trọng: chiến lược về tổ chức, chiến lược về quan hệ hợp tác, chiến lược tiếp thị, và chiến lược về các hoạt động trong các chương trình. Khi những chiến lược này được phát triển chi tiết hơn và các ưu tiên được đặt ra trong các chương trình và hành động, việc cân nhắc đến năng lực của Hội YTCC Việt Nam tại các tuyến trong triển khai và hỗ trợ tài chính cho các chiến lược là hết sức quan trọng. Tài liệu này đã được xây dựng dựa trên những đóng góp của các thành viên trong Ban chấp hành và tư vấn của Giáo sư Goran Dahlgren người Thụy Điển, cố vấn xây dựng chính sách trong 5 năm cho Bộ y tế, người có cái nhìn toàn diện về hệ thống và các vấn đề Y tế công cộng. Bản kế hoạch này đã được chỉnh sửa và được sự chấp thuận của các thành viên Ban chấp hành Hội YTCC Việt Nam.

1. Tầm nhìn:

Nâng cao sức khỏe nhân dân thông qua tăng cường mạng lưới Y tế công cộng nhằm bảo vệ người dân và cộng đồng trước những đe dọa sức khỏe nghiêm trọng nhưng có thể dự phòng được, và đảm bảo thực hiện nâng cao sức khỏe dựa vào cộng đồng và các hoạt động phòng bệnh, và đảm bảo các dịch vụ dịch vụ y tế dự phòng có thể được tiếp cận rộng rãi.

2. Nhiệm vụ:

Tập hợp tất cả những người đang công tác trong lĩnh vực y tế công cộng để hợp tác và hỗ trợ lẫn nhau và tạo ra một diễn đàn trao đổi ý tưởng, kiến thức, thông tin y tế công cộng nhằm vận động các chính sách y tế công cộng, nghiên cứu, đào tạo và phát triển y tế công cộng.

3. Mục tiêu:

Mục tiêu 1. Xây dựng cơ cấu tổ chức của Hội y tế công cộng hiệu quả tại các tuyến TW và tỉnh, huyện.

Mục tiêu 2. Nâng cao vai trò vận động chính sách của Hội YTCC Việt Nam thông qua hỗ trợ và tăng cường ứng dụng thực tế các kết quả nghiên cứu Y tế công cộng trong xây dựng và thực hiện các chương trình và chính sách y tế công cộng.

Mục tiêu 3. Nâng cao năng lực Hội YTCCVN bao gồm cả các thành viên của Hội cũng như các chuyên gia chủ chốt và những người ra quyết định trong các lĩnh vực phát triển sức khỏe.

- **Mục tiêu 4.** Tăng cường huy động nguồn lực và mạng lưới các tổ chức YTCC trong và ngoài nước cũng như các tổ chức liên quan khác.
- **Mục tiêu 5.** Cung cấp thông tin cập nhật về chính sách, chương trình và nghiên cứu YTCC kịp thời và chính xác thông qua nhiều kênh thông tin.

4. Các giải pháp/chiến lược ưu tiên cho các mục tiêu: Một chiến lược có thể giải quyết nhiều hơn một mục tiêu. Những chiến lược ưu tiên cho các mục tiêu này đóng vai trò là nền tảng cho việc xây dựng kế hoạch hành động của Hội y tế công cộng Việt Nam.

Các chiến lược ưu tiên cho mục tiêu 1: Xây dựng cơ cấu tổ chức của Hội y tế công cộng hiệu quả tại các tuyến TW và tỉnh, huyện.

1. Nâng cấp cơ cấu tổ chức của Hội y tế công cộng Việt Nam tại tuyến Trung ương và tuyến địa phương thông qua cải tổ Ban chấp hành về cơ cấu và cơ chế hoạt động để hoạt động có hiệu quả
2. Đảm bảo các cơ sở vật chất cần thiết để hỗ trợ cho nỗ lực phát triển của Hội
3. Nâng cao năng lực cho cán bộ văn phòng TW Hội và các thành viên chủ chốt các tỉnh hội và huyện hội

Các chiến lược ưu tiên cho mục tiêu 2: Nâng cao vai trò vận động chính sách của Hội YTCC Việt Nam thông qua hỗ trợ và tăng cường ứng dụng thực tế các kết quả nghiên cứu Y tế công cộng trong xây dựng và thực hiện các chương trình và chính sách y tế công cộng..

1. Nâng cao năng lực vận động chính sách và truyền thông cho các cán bộ Hội YTCC Việt Nam và các hội viên
2. Đưa quan điểm về Y tế công cộng và hình ảnh của Hội y tế công cộng Việt Nam tới các nhà hoạch định chính sách, các chuyên gia y tế và những người quan tâm để huy động sự hỗ trợ và tham gia
3. Hỗ trợ mạng lưới triển khai và phổ biến kết quả các nghiên cứu và can thiệp y tế công cộng
4. Xác định các chính sách y tế công cộng và cơ chế hỗ trợ việc thực hiện các chính sách đó như thế nào.
5. Tiến hành thử nghiệm các dự án về sức khỏe người cao tuổi – đây là nhóm người dễ bị tổn thương và cần có những nỗ lực tăng cường và đặc biệt để xây dựng và triển khai các chính sách y tế công cộng lớn hơn . Sáng kiến này nhằm mục tiêu xây dựng mô hình thử nghiệm đầu tiên tại 3 trung tâm nghiên cứu sức khỏe cộng đồng của Hội, sau đó có thể áp dụng trên phạm vi lớn hơn ở những nơi khác. Hy vọng rằng sự thành công của mô hình này sẽ là bằng chứng để phục vụ cho việc vận động các chính sách của chính phủ về người cao tuổi.

Các chiến lược ưu tiên cho mục tiêu 3: Nâng cao năng lực Hội YTCCVN bao gồm cả các thành viên của Hội cũng như các chuyên gia chủ chốt và những người ra quyết định trong các lĩnh vực phát triển sức khỏe.

1. Nâng cao năng lực cho các cán bộ văn phòng Hội YTCC Việt Nam và các thành viên của Hội y tế công cộng địa phương và các bên liên quan thông qua đào tạo, hội thảo, các chương trình trao đổi và tham quan học hỏi.

Các chiến lược ưu tiên cho mục tiêu 4: Tăng cường huy động nguồn lực và mạng lưới các tổ chức YTCC trong và ngoài nước cũng như các tổ chức liên quan khác

1. Hỗ trợ các dịch vụ tư vấn cho các Hội viên của Hội y tế công cộng Việt Nam.
2. Sử dụng các kênh sẵn có khác nhau để tìm kiếm hợp tác với các tổ chức trong nước và quốc tế

Các chiến lược ưu tiên cho mục tiêu 5: Cung cấp thông tin về chính sách, chương trình và nghiên cứu YTCC kịp thời và chính xác thông qua nhiều kênh thông tin.

1. Phát triển dần hệ thống thu thập và phổ biến các báo cáo của các chương trình, chính sách và nghiên cứu y tế công cộng.
2. Duy trì và tăng cường chất lượng tạp chí Y tế công cộng và Hội nghị khoa học toàn quốc hàng năm của Hội y tế công cộng Việt Nam.

KẾ HOẠCH HÀNH ĐỘNG

Dựa trên các mục tiêu và chiến lược cụ thể, kế hoạch hành động được đề xuất cho 5 năm tới đã được xây dựng và được trình bày trong bảng dưới đây

Các hoạt động	Thời gian	Đầu ra mong đợi	Đầu vào
Mục tiêu 1: Xây dựng cơ cấu tổ chức của Hội y tế công cộng tại tuyến các tuyến TW và tỉnh huyện.			
Đánh giá từ bên ngoài về cấu trúc của Hội YTCC Việt Nam tại các tuyến	2007-2008	- Cơ cấu tổ chức của Hội y tế công cộng Việt Nam được khuyến nghị nhằm đáp ứng nhu cầu phát triển của Hội y tế công cộng Việt Nam tại các tuyến.	- Hỗ trợ kỹ thuật - Hỗ trợ tài chính
Thiết lập và áp dụng cơ cấu thu hút hội viên và duy trì cam kết của hội viên đối với Hội YTCC Việt Nam và Hội y tế công cộng tại các tuyến	2007-2008	- Cơ cấu được thông nhất và xác nhận vào năm 2007	- Sự tham gia tích cực của các hội viên tại các tuyến
Nâng cấp và duy trì văn phòng TW Hội với các cơ sở vật chất mới cần thiết	2008-2012	- Có được cơ sở vật chất mới cần thiết	- Hỗ trợ tài chính
Xây dựng cơ cấu hỗ trợ Hội YTCC Việt Nam và Hội y tế công cộng các tuyến thiết lập văn phòng và trang thiết bị	2008	- Cơ chế được thông nhất và xác nhận	- Sự tham gia tích cực của Hội YTCC Việt Nam và Hội y tế công cộng tại các tuyến.
Thiết lập văn phòng cho TW Hội	2008-2010	- TW Hội có được văn phòng mới	- Hỗ trợ tài chính và hỗ trợ từ các tổ chức khác.
Xây dựng và duy trì cơ chế và tiêu chuẩn để liên tục nâng cao năng lực cho cán bộ Hội YTCC Việt Nam và các thành viên chủ chốt	2007-2008	- Cơ chế và tiêu chuẩn được thông nhất và xác nhận	- Sự tham gia tích cực của lãnh đạo Hội YTCC Việt Nam và các hội viên
Mục tiêu 2: Đưa quan điểm và hình ảnh của Hội y tế công cộng Việt Nam tới các nhà hoạch định chính sách, các chuyên gia y tế và những người quan tâm để huy động sự trợ và tham gia			
Xây dựng chiến lược truyền thông của Hội YTCC Việt Nam	2007-2008	- Chiến lược truyền thông được xây dựng	- Hỗ trợ kỹ thuật - Hỗ trợ tài chính

Xây dựng và duy trì Website có tính tương tác cao	2008-2012	- Website được xây dựng và duy trì	- Hỗ trợ kỹ thuật - Hỗ trợ tài chính
Tiếp tục tham gia tích cực vào mạng lưới nhóm hoạt động phòng chống tác hại thuốc lá quốc gia	2007-2012	- Tăng cường tối đa vai trò của Hội YTCC Việt Nam và nhóm hoạt động này trong vận động chính sách phòng chống tác hại thuốc lá và các hoạt động khác tại Việt Nam.	- Duy trì và tăng cường các quan hệ hợp tác - Sự tham gia tích cực của các hội viên Hội YTCC Việt Nam
Tổ chức các diễn đàn về các vấn đề Y tế công cộng cho những người làm việc trong lĩnh vực y tế công cộng và các nhóm quan tâm	2008-2012	- Các diễn đàn về các vấn đề nhất định được thiết lập	- Hỗ trợ kỹ thuật - Hỗ trợ tài chính
Thiết lập và duy trì cơ chế chuẩn bị và phổ biến “Các bản khuyến nghị chính sách” về các vấn đề Y tế công cộng cụ thể như thuốc lá, chấn thương, HIV/AIDS, các vấn đề về môi trường.	2007-2012	- Cơ chế được thông nhất và xác nhận và các “Bản khuyến nghị chính sách” được xây dựng và phổ biến hiệu quả và kịp thời.	- Cam kết và sự tham gia tích cực của các thành viên chủ chốt của Hội YTCC Việt Nam - Hỗ trợ kỹ thuật
Hợp báo và thông cáo báo chí về các vấn đề Y tế công cộng cụ thể	2007-2012	- Các cuộc họp báo được tiến hành và thông cáo báo chí được xây dựng hiệu quả.	- Hỗ trợ tài chính - Hỗ trợ từ báo chí và các tổ chức khác
Xác định các chính sách Y tế công cộng ưu tiên để hỗ trợ dựa trên năng lực của mạng lưới của Hội YTCC Việt Nam và nhu cầu địa phương.	2007	- Chính sách Y tế công cộng được xác định	- Hỗ trợ kỹ thuật
Tiến hành phân tích hiện trạng về chính sách được lựa chọn để xây dựng khung triển khai tại cấp độ địa phương	2008	- Báo cáo phân tích và khung triển khai được xây dựng	- Hỗ trợ kỹ thuật - Hỗ trợ tài chính - Hợp tác từ các tuyến địa phương
Hỗ trợ các nhà hoạch định chính sách địa phương và những người liên quan khác triển khai kế hoạch hành động	2008-2010	- Kế hoạch hành động tại địa phương về chính sách được lựa chọn được triển khai có hiệu quả	- Duy trì và tăng cường các mối quan hệ hợp tác, sự sẵn sàng của các đối tác địa phương - Hỗ trợ kỹ thuật

			- Hỗ trợ tài chính
Rà soát toàn bộ chương trình/hoạt động hỗ trợ người cao tuổi đã được tiến hành trong nước và quốc tế	2008	- Vạch ra được các báo cáo về hỗ trợ người cao tuổi	- Hỗ trợ kỹ thuật - Hỗ trợ tài chính
Hỗ trợ xây dựng kế hoạch hành động để vận động các chính sách về người cao tuổi và thử nghiệm một mô hình thông qua các nghiên cứu can thiệp	2008-2012	- Các nghiên cứu can thiệp được tiến hành tại 3 trung tâm nghiên cứu sức khỏe cộng đồng của Hội YTCC Việt Nam	- Sự tham gia tích cực của ba trung tâm nghiên cứu sức khỏe cộng đồng và các đối tác TW và địa phương - Hỗ trợ kỹ thuật - Hỗ trợ tài chính
Phổ biến các kết quả thực hiện các can thiệp thử nghiệm, và bài học kinh nghiệm	2009-2012	- Phổ biến các kết quả và bài học kinh nghiệm được thực hiện thông qua các kênh khác nhau.	- Hỗ trợ tài chính - Hỗ trợ từ các tổ chức liên quan khác tại các tuyến khác nhau
Mục tiêu 3: Nâng cao năng lực Hội YTCCVN bao gồm cả các thành viên của Hội cũng như các chuyên gia chủ chốt và những người ra quyết định trong các lĩnh vực phát triển sức khỏe.			
Xây dựng và duy trì cơ chế và tiêu chuẩn để liên tục nâng cao năng lực cho các cán bộ Hội YTCC Việt Nam và các thành viên chủ chốt và những người có vai trò chính	2007-2008	- Cơ chế và tiêu chuẩn được thống nhất và xác nhận	- Sự tham gia tích cực của các Hội viên Hội YTCC Việt Nam
Liên tục đào tạo cho các cán bộ văn phòng Hội YTCC Việt Nam và các tỉnh Hội và các thành viên chủ chốt trong các lĩnh vực liên quan như: quản lý, vận động chính sách, huy động nguồn lực, các kỹ năng trình bày v...v.	2007-2012	- Tăng cường tối đa sự tham gia của các cán bộ và các thành viên chủ chốt tại tất cả các tuyến - Năng lực của các cán bộ và các thành viên chủ chốt được nâng cao	- Hỗ trợ kỹ thuật - Hỗ trợ tài chính - Sự tham gia tích cực của các thành viên chủ chốt tại tất cả các tuyến
Các chuyên tham quan trao đổi kinh nghiệm cho các thành viên chủ chốt của các Tỉnh Hội	2007-2012	- Các chuyến thăm trao đổi kinh nghiệm được tổ chức và bài học kinh nghiệm được rút ra	- Hỗ trợ tài chính
Các chuyến đi học hỏi cho Hội YTCC Việt Nam	2007-2012	- Các chuyến đi học hỏi được tổ chức và	- Hỗ trợ tài chính

và các thành viên Hội y tế công cộng các tỉnh		bai học kinh nghiệm được rút ra	
Hội thảo về Y tế công cộng và phát triển sức khỏe cho các đại biểu quốc hội và các nhà hoạch chính sách phù hợp và các bên liên quan	2008– 2010	<ul style="list-style-type: none"> - Tăng cường tối đa sự tham gia của các thành viên trong quốc hội, các nhà hoạch định chính sách và các bên liên quan - Có được hỗ trợ từ các nhà hoạch định chính sách và những người đóng vai trò chính 	<ul style="list-style-type: none"> - Hỗ trợ tài chính - Duy trì và tăng cường quan hệ hợp tác
Mục tiêu 4: Tăng cường huy động nguồn lực và mạng lưới các tổ chức YTCC trong và ngoài nước cũng như các tổ chức liên quan khác			
Xác định các năng lực có thể trong các lĩnh vực Y tế công cộng của các Hội viên Hội YTCC Việt Nam, những người có thể tư vấn cho Hội YTCC Việt Nam trong thời gian ngắn hạn.	2007-2008	<ul style="list-style-type: none"> - Liệt kê những cố vấn với các năng lực chuyên môn cụ thể và các thông tin chi tiết 	<ul style="list-style-type: none"> - Sự tham gia tích cực của các cán bộ Hội YTCC Việt Nam - Hợp tác của các chuyên gia
Đảm bảo sự sẵn có của các thông tin liên quan đến các lĩnh vực mà Hội YTCC Việt Nam có thể cung cấp các dịch vụ tư vấn.	2007-2012	<ul style="list-style-type: none"> - Các thông tin cập nhật cần thiết sẵn có (như trên website của Hội và tại văn phòng, và các tài liệu truyền thông của Hội) - Tăng cường số lượng và phạm vi các dịch vụ tư vấn (nghiên cứu, đào tạo) được cung cấp. 	<ul style="list-style-type: none"> - Sự tham gia tích cực của các cán bộ Hội YTCC Việt Nam và các hội viên
Các lĩnh vực ưu tiên và các đối tác tiềm năng được xác định	2007-2008	<ul style="list-style-type: none"> - Liệt kê các lĩnh vực và đối tác tiềm năng 	<ul style="list-style-type: none"> - Hỗ trợ kĩ thuật - Sự tham gia tích cực của các cán bộ Hội YTCC Việt Nam
Sử dụng các mạng lưới, tổ chức trong nước và quốc tế (như trường Đại học Y tế công cộng (HSPH), nhóm hoạt động phòng chống tác hại thuốc lá (TCWG), Liên minh phòng chống tác hại thuốc lá Đông Nam Á (SEATCA), tổ chức Health Bridge Canada, Quỹ Ford v.v.) và các hội	2007-2012	<ul style="list-style-type: none"> - Các quan hệ hợp tác hiện tại được duy trì - Các nhà tài trợ và đối tác trong tương lai được tăng cường 	<ul style="list-style-type: none"> - Sự tham gia tích cực của các cán bộ Hội YTCC Việt Nam - Duy trì và tăng cường các quan hệ hợp tác

ngộ (đặc biệt tham dự các hội vị và đại hội của Hiệp hội YTCC thế giới) để chia sẻ kinh nghiệm của Hội YTCC Việt Nam và tìm kiếm hợp tác			
Mục tiêu 5: Cung cấp thông tin về chính sách, chương trình và nghiên cứu YTCC kịp thời và chính xác thông qua nhiều kênh thông tin			
Duy trì và tăng cường chất lượng của tạp chí y tế công cộng thông qua đào tạo Ban biên tập và thù lao cho những công việc của họ để đảm bảo chất lượng của tạp chí	2007-2012	- Chất lượng tạp chí được tăng cường	- Hỗ trợ kỹ thuật - Hỗ trợ tài chính
Tiếp tục hỗ trợ việc in Tạp chí	2007-2012	- Tạp chí được in hàng quý	- Hỗ trợ tài chính
Tiếp tục hỗ trợ tổ chức hội nghị khoa học hàng năm của Hội y tế công cộng Việt Nam	2007-2012	- Hội nghị hàng năm được tổ chức và thu hút được các chuyên gia và báo cáo ngày càng có chất lượng hơn	- Hỗ trợ kỹ thuật - Hỗ trợ tài chính
Tạo nên nguồn thông tin về kết quả các nghiên cứu, các can thiệp y tế công cộng dựa trên những kinh nghiệm thành công của Hội y tế công cộng Việt Nam và các đối tác	2008-2012	- Website Hội YTCC Việt Nam sẽ trở thành nguồn thông tin tin cậy về các thông tin Y tế công cộng và có những đường dẫn đến các nước khác, và địa phương truy cập được. - Bản tin hoạt động của Hội YTCC Việt Nam sẽ được xây dựng thường xuyên	- Hỗ trợ kỹ thuật - Hỗ trợ tài chính - Duy trì và tăng cường các quan hệ hợp tác